



Zorica Petrović

DIPLOMIRANI INŽENJER MENADŽMENTA U PROIZVODNJI
www.zoricapetrovic.com



Da li vaš sistem generiše skrivene operativne gubitke?

Označite tvrdnje koje se redovno pojavljuju u vašim operacijama

Planiranje i koordinacija

- ☐ Planovi se menjaju više puta tokom nedelje.
- ☐ Timovi često rade po različitim prioritetima.
- ☐ Veći deo dana odlazi na rešavanje hitnih problema.
- ☐ Odluke se donose bez potpune slike o uticaju na druge funkcije.

Nabavka i zalihe

- ☐ Imamo višak pojedinih materijala, dok drugih nedostaje.
- ☐ Zalihe su veće nego što bi trebalo da budu.
- ☐ Dobavljački problemi nas često iznenade.
- ☐ Nemamo jasan pregled rizika u lancu snabdevanja.

Proizvodnja i izvršenje

- ☐ Ista uska grla se pojavljuju iznova.
- ☐ Često dolazi do čekanja između procesa.
- ☐ Promene prioriteta remete plan proizvodnje.
- ☐ Kapaciteti nisu ravnomerno opterećeni.

Komunikacija i donošenje odluka

- ☐ Različiti timovi koriste različite podatke.
- ☐ Problem se često prebacuje sa jednog sektora na drugi.
- ☐ Uzrok problema se otkriva tek kada posledice postanu vidljive.
- ☐ KPI-jevi pojedinačnih funkcija nisu usklađeni sa ciljevima kompanije.

Rezultat
0–4 označena odgovora Sistem je relativno stabilan, ali postoje oblasti za unapređenje.
5–8 označenih odgovora Prisutan je rizik od skrivenih operativnih gubitaka koji utiču na performanse sistema.
9–12 označenih odgovora Gubici verovatno nastaju na spojevima između funkcija i zahtevaju sistemsku analizu.
13+ označenih odgovora Sistem pokazuje jasne simptome neusklađenosti procesa, prioriteta i protoka informacija.

Važno: Operativni gubici retko nastaju u jednoj funkciji. Najčešće nastaju u načinu na koji planiranje, nabavka, proizvodnja i logistika funkcionišu kao celina. Zato je prvi korak ka poboljšanju razumevanje sistema, a ne traženje krivca.

Ova check lista je početni alat za identifikaciju prilika za unapređenje operacija.
Ako želite da produbimo analizu u kontekstu vašeg sistema i procesa, stojim na raspolaganju za razgovor.

Zorica Petrović
Supply Chain | Procurement | Manufacturing | 17+ Years of Experience
From Operations to Results

LinkedIn: www.linkedin.com/in/zoricapetrovic/
Website: www.zoricapetrovic.com