



CHECK LISTA

Da li je vaša proizvodnja zaista stabilna?

Odgovorite na svako pitanje sa DA ili NE.

1. ZASTOJI I PREKIDI

- ☐ Proizvodnja se često zaustavlja zbog problema koji se ponavljaju.
- ☐ Ista uska grla pojavljuju se iznova.
- ☐ Čekanje između procesa često remeti tok proizvodnje.
- ☐ Više vremena trošimo na rešavanje posledica nego na uklanjanje uzroka.

2. PLAN PROIZVODNJE

- ☐ Plan proizvodnje se često menja tokom nedelje.
- ☐ Promena jednog prioriteta pokreće niz novih promena u proizvodnji.
- ☐ Proizvodnja često dobija informacije o promenama u poslednjem trenutku.
- ☐ Plan nije dovoljno stabilan da bi proizvodnja mogla normalno da organizuje rad.

3. KAPACITET I OPTEREĆENJE

- ☐ Pojedine mašine ili linije su preopterećene, dok druge imaju neiskorišćen kapacitet.
- ☐ Često imamo problem sa nedostatkom kapaciteta, iako ukupni kapacitet možda nije iskorišćen.
- ☐ Prekovremeni rad ili dodatne smene postali su način rešavanja problema u planu.
- ☐ Nemamo dovoljno jasnu sliku gde je stvarno ograničenje proizvodnog sistema.

4. MATERIJAL I SNABDEVANJE

- ☐ Proizvodnja ponekad stoji iako materijala „ima na stanju“.
- ☐ Materijal koji je dostupan nije uvek pravi materijal za trenutni proizvodni prioritet.

- ☐ Kašnjenja materijala često izazivaju promene plana proizvodnje.
- ☐ Hitne nabavke ili ekspeditne isporuke postale su uobičajen način rešavanja problema.

5. PROMENE I FLEKSIBILNOST

- ☐ Promena zahteva kupca značajno remeti postojeći plan proizvodnje.
- ☐ Teško menjamo prioritete bez stvaranja novih problema.
- ☐ Promena proizvoda ili serije izaziva mnogo čekanja i gubitka vremena.
- ☐ Sistem funkcioniše dobro samo kada sve ide prema planu.

6. UZROCI I ODLUČIVANJE

- ☐ Probleme uglavnom rešavamo kada već postanu vidljivi.
- ☐ Isti problem se rešava više puta bez trajnog uklanjanja uzroka.
- ☐ Nije uvek jasno gde tačno nastaje problem u procesu.
- ☐ Odluke se često donose pod pritiskom trenutne situacije.

7. KPI I STABILNOST

- ☐ Pratimo ostvarenje proizvodnog plana, ali ne analiziramo dovoljno zašto plan nije ostvaren.
- ☐ KPI-jevi pokazuju rezultat, ali ne pokazuju jasno uzroke odstupanja.
- ☐ Svaki sektor optimizuje svoje rezultate, ali nije uvek jasno da li to poboljšava ukupnu proizvodnju.
- ☐ Nemamo jedan jasan pregled koliko nas nestabilnost proizvodnje zaista košta.

VAŠ REZULTAT

0–7 odgovora DA

Proizvodnja je relativno stabilna.

Postoje pojedinačne oblasti za unapređenje, ali sistem nema izražene simptome nestabilnosti.

8–15 odgovora DA

Postoje znakovi nestabilnosti.

Problemi se verovatno ponavljaju i utiču na efikasnost, kapacitete i ostvarenje plana.

16–23 odgovora DA

Stabilnost proizvodnje je ozbiljno narušena.

Problemi verovatno nisu izolovani. Potrebno je sagledati povezanost plana, kapaciteta, materijala i izvršenja.

24+ odgovora DA

● **Sistem je reaktivan umesto stabilan.**

Veliki deo energije verovatno odlazi na gašenje požara, promene prioriteta i rešavanje posledica umesto na kontrolu procesa i uklanjanje uzroka.

VAŽNO

Stabilna proizvodnja ne znači proizvodnju bez problema.

Stabilna proizvodnja znači da sistem može da **predvidi, reaguje i prilagodi se promenama** bez stalnog stvaranja novih zastoja, kašnjenja i operativnih gubitaka.

Zato nije dovoljno pitati:

„Da li proizvodnja ostvaruje plan?“

Važnije pitanje je:

„Koliko je napora potrebno da bi se plan ostvario?“

Ova check lista je početni alat za prepoznavanje simptoma nestabilnosti proizvodnog sistema.

Zorica Petrović

**Konsultant za stabilizaciju proizvodnje
Manufacturing Stability Consultant**

From Operations to Results